

INFORME DE GESTIÓN 2020 FUNDACIÓN CARULLA PRESENTADO POR LA DIRECCIÓN EJECUTIVA

Señores: Miembros de la Junta Directiva De la Fundación Carulla-aeioTU

La Directora Ejecutiva, en cumplimiento con los Estatutos de la Fundación Carulla; y de conformidad con las normas legales vigentes, se permite presentar a ustedes el informe de gestión en donde se consignan los resultados del ejercicio correspondiente a la vigencia del año 2020.

RESEÑA HISTÓRICA

La Fundación Carulla fue fundada en 1961, con el objetivo de impulsar programas de educación para la población vulnerable de Colombia, es así que durante 47 años brindó becas escolares a miles de empleados de bajos recursos de la empresa Carulla y luego de Carulla Vivero S.A. A partir del 2008, teniendo en cuenta los hallazgos sobre la importancia de los primeros años de vida en el ser humano, la Fundación Carulla decidió orientarse a promover la educación en la primera infancia en Colombia a través de la iniciativa aeioTU.

Dando cumplimiento a la orientación de promover la educación en la primera infancia, la administración de la Fundación Carulla, de la mano con su Junta Directiva y diversas entidades públicas y privadas; a diciembre 31 de 2020, contaba con 25 centros educativos en 12 ciudades a nivel nacional, en donde se atendieron 8.229 niños, a quienes se les brindó formación integral, implementando el modelo educativo aeioTU, inspirado en la filosofía educativa de Reggio Emilia.

GESTIÓN 2020

Dando cumplimiento a la orientación de promover la educación en la primera infancia, la administración de la Fundación Carulla, de la mano con su Junta Directiva y diversas entidades públicas y privadas, a diciembre 31 de 2020 contaba con 25 centros educativos en 12 ciudades a nivel nacional, en donde se atendieron 8.229 niños, en las modalidades Institucional y Familiar y a quienes se les brindó atención integral, basada en la Experiencia Educativa aeioTU, inspirada en la filosofía educativa de Reggio Emilia. De los 25 Centros Educativos atendidos en 2020 hay 22 Centros que se atendieron a través de contratos y convenios con Aliados públicos así: 15 con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, 2 con el Distrito Especial de Barranquilla,

3 con la alcaldía de Medellín y 2 con la Secretaria de Integración Social de la Alcaldía de Bogotá. A través de la atención de estos Centros de Desarrollo Infantil, se logró impactar a 8.378 Familias y a 688 Educadores. Como resultado de los procesos de contratación del ICBF y la Alcaldía de Barranquilla en el 2020, no nos fueron adjudicados 4 Centros públicos, que por lo tanto no se operaron durante el periodo en mención (centros aeioTU El Salado, San Jacinto, Olaya Herrera y Villas de San Pablo). Para el año 2020 se tenía previsto abrir un nuevo Centro privado y ampliar la cobertura en el centro ubicado en la Calera de la mano con la Fundación Club la Pradera, sin embargo, por los efectos de la pandemia Covid-19, estos proyectos no se ejecutaron. Los centros privados fueron duramente golpeados por la pandemia en el 2020, logrando únicamente el 26% de las ventas presupuestadas a pesar de haber ofertado diferentes opciones de atención para los niños. No obstante, este resultado en las ventas, aeioTU mantuvo los equipos de colaboradores durante todo el año.

En 2020, la Fundación Carulla-aeioTU, arrancó el cuarto año de ejecución del proyecto de Transformación del Ecosistema de la Primera Infancia de la comunidad ubicada en la UCG6 de la ciudad de Cartagena, proyecto de colaboración a 10 años suscrito con la Fundación Grupo Social quien provee la mayor parte de los fondos. El propósito del proyecto es mejorar la atención integral a más de 4 mil niños en esta comunidad, a través de procesos de formación y acompañamiento a líderes y educadores en operación y gestión educativa, y en escenarios pedagógicos. Durante el año se formaron 382 Educadores, y se impactaron 5.038 niños y 4.383 familias.

Igualmente, en el 2020 se ejecutó el tercer año del convenio de asociación, para la implementación de un vehículo de impacto colectivo "Red de calidad e Innovación para la primera infancia" convenio firmado por las entidades sin ánimo de lucro que conforman la Alianza Primero lo Primero. La implementación dentro de la Alianza para la Fundación Carulla aeioTU está localizada en las ciudades de Barranquilla y Cartagena, donde formamos a 2.191 educadores, impactando así el mejoramiento de la calidad en la atención integral de 33.380 niños; y con un impacto indirecto a 31.360 familias en estas comunidades.

En el 2020 se empezó el tercer año de ejecución del proyecto con la Fundación LEGO, cuyo propósito es la escala de la Experiencia Educativa

aeioTU, en Colombia y México. Bajo el proyecto con la Fundación LEGO, y en cumplimiento de su propósito, en el 2020 se realizó 1 Laboratorio virtual aeioTU en Colombia, en el cual se ofrecieron conferencias y talleres en temas relacionados con el modelo educativo de aeioTU y al que asistieron 1.700 personas. Por otro lado a través de procesos de formación y acompañamiento a líderes y educadores en operación y gestión educativa, en escenarios pedagógicos, en Bogotá, Ayapel y la Apartada, se formaron 858 educadores, 15.506 niños y 13.490 familias.

En el 2020 ejecutamos el segundo año del proyecto con Grand Challenges Canadá, cuyo propósito es mejorar las prácticas educativas a 12.000 niños en la ciudad de Santa Marta; invitar a las entidades administradoras de servicios a ser miembros de la RED aeioTU; y construir una plataforma para compartir a los maestros herramientas y prácticas educativas de la Experiencia Educativa aeioTU. En este año a través de procesos de formación y acompañamiento a líderes y educadores en operación y gestión educativa, en escenarios pedagógicos en la ciudad de Santa Marta, se formaron 678 educadores y se impactaron 10.868 niños y 9.455 familias.

En el 2020, se terminó la ejecución del proyecto de consultoría en Panamá de la mano con el BID, donde se diseñó e implementó un plan de formación y mentoría para docentes de los Centros de atención Integral a la Primera Infancia, en este proyecto se formaron 137 Educadores y se impactaron 1.926 niños y 1.676 familias.

Durante el 2020 se logró la firma de 3 nuevos proyectos, 2 de ellos con la Fundación LEGO y 1 con Grand Challenges Canada. Entendiendo las implicaciones que traía la pandemia del Covid-19 para el desarrollo de los niños en confinamiento en su casa, se estructuró un proyecto entre aeioTU, Fundación LEGO y la Alianza Primero lo Primero, para diseñar y entregar 121.000 Kits durante el segundo semestre de 2020 a 105.000 familias en comunidades vulnerables del país, con una inversión de USD1.2 millones. Estos Kits invitaron a las familias a jugar con sus hijos y a su vez a desarrollar su potencial, como también a mejorar la convivencia en el hogar teniendo en cuenta el confinamiento. Igualmente se firmó un proyecto a 3 años con la Fundación LEGO con el objetivo de mejorar la calidad educativa mediante el aprendizaje a través de juego y el perfeccionamiento e implementación de un modelo de desarrollo de capacidades sistémicas

para mejora de la calidad educativa en contextos rurales, con una inversión de USD5.1 millones; este proyecto será implementado en consorcio con otras entidades reconocidas en el sector de Primera Infancia y de la mano con el gobierno nacional, en el departamento del Caquetá.

Con Gran Challenges Canada se firmó un segundo proyecto con una duración de 1.5 años y una inversión de CDA500 mil, cuyo objetivo es el desarrollo de la Red aeioTU y la formación y acompañamiento para mejora de calidad a operadores de primera infancia en la ciudad de Santa Marta.

En el segundo semestre de 2020 se realizó el ejercicio de planeación estratégica para los próximos 3 años, buscando la sostenibilidad financiera y la escala con calidad de aeioTU. Para lograrlo se definieron 4 líneas estratégicas como foco: 1. Operación Directa, 2. Proyectos y Consultorías, 3. aeioTU Digital y 4. Abogacía e Incidencia. Adicionalmente, se ajustó la estructura organizacional, evolucionando la Dirección de Alianzas hacia la Dirección Comercial y creando 2 nuevas direcciones (Proyectos y Consultorías y aeioTU Digital) con un enfoque comercial y soluciones para la Primera Infancia basadas en el mercado. Igualmente se aprobó por parte de la Fundación LEGO una consultoría para el desarrollo de capacidades aeioTU con la organización internacional TruePoint que se llevara a cabo durante todo el 2021.

Es así que para el año 2020 los ingresos operacionales pasaron de \$39.209M en el 2019 a \$34.005M en el 2020, disminuyendo en un 13%, explicada esta disminución dado que, en el 2020 no operamos los 4 centros públicos descritos anteriormente, los 2 centros operados con la Alcaldía de Bogotá se operaron hasta el mes de abril, y también por la disminución en los ingresos en los centros privados ya explicado por causa de la Pandemia.

Estos ingresos incluyen los aportes efectuados por parte de aliados privados, quienes apoyan la calidad en la atención en la primera infancia en diferentes procesos. Es así como a través de convenios de colaboración y donaciones, se recibieron fondos por parte de la Fundación Carlos y Sonia Haime, la Fundación Mayagüez, la Fundación Éxito, la Fundación Alpina, la Fundación Grupo Social, la Fundación Santo Domingo, El BID, Grand Challenges Canada, la Fundación LEGO y Grupo Sumo. Los gastos operacionales totales pasaron de \$42.743M en el 2019 a \$37.580M en el 2020, con una disminución del 12%, habiendo mantenido el equipo de personal

en los centros privados, pero también habiendo tenido ahorros por 1.000 millones en los gastos de manutención en el Centro de Servicios.

El balance final de 2020 arrojó un excedente por \$554M, siendo generado fundamentalmente por los rendimientos de las inversiones de los portafolios.

PROYECCIÓN PARA EL 2021

Para el año 2021 se tiene planeado continuar con la operación de 23 Centros de Desarrollo Infantil, (20 Públicos y 3 Privados); lograr por lo menos punto de equilibrio en la operación de los centros privados, y mantener un déficit en la operación de los centros públicos por debajo del 1%. Por otro lado continuar con la ejecución de los proyectos que traemos en ejecución en 2020, a los que se le adicionan en 2021 el proyecto de LEGO Caquetá, y el proyecto de BID México y otros que se traen dentro del Pipeline. También en el 2021 será el lanzamiento de la Red aeioTU y la consolidación de esta línea como un canal de escalamiento para el modelo educativo aeioTU como también para brindar diversidad de servicios a la comunidad de Primera Infancia en la región.

En la proyección de las cifras para el año 2021, la Fundación Carulla proyecta una excedente en las líneas de generación de ingresos por \$1.489M y de \$641M por filantropía, los cuales ayudarán a cubrir el 50% de los gastos centrales (CDS) de la organización y el otro 50% de dichos gastos serán cubiertos con los rendimientos financieros del portafolio de inversiones de la Fundación Carulla aeioTU.

FORMALIDADES

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la Fundación Carulla ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.

Que la Fundación Carulla como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.

Que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 /95 modificada con la Ley 603 del 27 de Julio/2000 nos permitimos informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Fundación Carulla.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27/2000, puedo garantizar ante la Junta Directiva y ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa; y que además las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la Fundación Carulla con todas las garantías de que estos son importados legalmente.

Los Estados Financieros que en la fecha estamos presentando para su aprobación, fueron preparados, revisados y analizados por profesionales de las áreas administrativas y financieras, fueron entregados oportunamente a la firma de Revisoría Fiscal para que exprese su opinión en relación de su concordancia con los estados financieros. Estamos seguros de que presentan razonablemente los resultados por el periodo 2020, al igual que la situación financiera de la Fundación Carulla para el año que terminó en diciembre de 2020.

Así mismo, fue entregada oportunamente a la Revisoría Fiscal copia de este Informe de Gestión para que en su dictamen certifique sobre su concordancia con los Estados Financieros de acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995.

Se deja constancia que la Administración no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

Sometemos a consideración los estados financieros, así como las notas y demás detalles exigidos por la Ley y en especial los contemplados en el Código de Comercio Colombiano

Bogotá, marzo 26 de 2021,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Madelaidalopz', written in a cursive style.

Maria Adelaida Lopez Carrasquilla
Directora Ejecutiva